

Team Taiwan

有準備 國家團結月 更安全

Stronger Together

漢光41號演習

# 2025城鎮韌性演習

## 觀察所見

行政院季連成政務委員  
兼任本委員會執行秘書

2025年6月26日

# 簡報大綱

壹、執行概況

貳、觀察所見

參、策進



# 壹、執行概況

## 1) 達成城鎮韌性演習目標

- ✓ 2025城鎮韌性演習旨在整合地方政府機制運作與民間團體協同作業，執行各項物資調動、收容安置及戰災救援工作，以強化政府與民眾團結協力，確保社會穩定，強固民心士氣，經評估概已達成城鎮韌性演習目標。



## 2) 中央聯合應變中心演練

- ✓ 由各相關部會編組開設中央聯合應變中心，並搭配臺北、臺中、臺南3個直轄市應變中心於4月份設定全社會防衛韌性議題實施4天的兵棋推演，以健全聯合指揮機制。



# 壹、執行概況

## 3) 演習模式調整成實物實況演練

- ✓ 今年城鎮韌性演習迄6月底已辦理8個縣市演習，另3個直轄市(臺北、臺中、臺南)於7月漢光期間擇1天演習，均採實人、實地、實物、實景、實作方式，以有想定、執行無腳本之演習模式，上午實施兵棋推演，置重點於應變指揮管制中心開設與運作及各項戰略物資的盤點；下午實施綜合實作為主軸，置重點於各項戰災搶救作為、民生必需品配售、收容救濟站、醫療急救站開設及資訊安全防護等課目。藉以磨練地方首長對災害發生時臨災應變作為及驗證各級聯合應變中心指揮調度能力。

### 演練期程

日期	縣市	日期	縣市
4月10日	連江縣	6月12日	金門縣
4月24日	花蓮縣	6月19日	嘉義市
4月30日	基隆市	7月15日	臺中市
5月8日	新竹市	7月16日	臺南市
5月22日	臺東縣	7月17日	臺北市
6月5日	澎湖縣		

### 演練課目

上午 兵棋推演	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.聯合應變指揮管制中心開設與運作</li> <li>2.各項戰略物資盤點</li> </ol>
下午 綜合實作	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.民生必需品配售</li> <li>2.戰災搶救作為</li> <li>3.醫療急救站開設</li> <li>4.收容救濟站開設</li> <li>5.資訊安全防護</li> <li>6.反制假訊息及認知作戰</li> </ol>

# 壹、執行概況

## 4) 關鍵基礎設施(CI)防護演習

- ✓ 迄6月底已於9縣市辦理28處關鍵基礎設施演練，參練設施類型包含車站、水庫、超高壓變電所、醫院、固定通訊(含國內海纜)、商港、天然氣廠。置重點於驗證灰色地帶衝突、平戰轉換、戰災救援之應處，CI亦配合參與城鎮韌性演習，驗證與地方相互支援能力。



# 貳、觀察所見

## 1) 結合戰時情境進行機制演練

- ✓ 是中央及臺北、臺中、臺南市首次模擬政府遭受重大變局或戰時之情境實施兵棋推演，進行中央聯合應變中心設置及協調聯繫運作之演練，經機制運作驗證合理可行。



## 2) 觀念導正與認知強化

- ✓ 各部會及縣市政府透過演練，認知戰爭與國家遭遇重大事故時之景況及處理之運作機制，並熟悉各項人、物資動員，能充分表現政府部門與民間團體共同協力達成全社會韌性工作。



## 貳、觀察所見

### 3) 首長親自參演指揮官角色

- ✓ 演習過程地方首長除展現高度重視，並擔任演習指揮官與全力支持緊急狀態政府的角色及各項韌性工作與穩定民心士氣作為外，亦確保演練過程貼近實際情境，符合實人演練要求，並有助強化指揮調度與決策應變能力。

### 4) 強化跨單位整合之機制演練

- ✓ 各縣市政府在推演過程均透過視訊與CI及各鄉、鎮、市、區共同參與，演練情境下之支援與協調機制，提升地方政府整體團隊協作效能，確保面對突發事件時迅速應變。

### 5) 回饋意見策進未來

- ✓ 各部會編成評核小組(35員)，透過演習後即時回饋及行動後檢討會議策進，作為未來演習機制設計、策略調整與資源投入之參考。



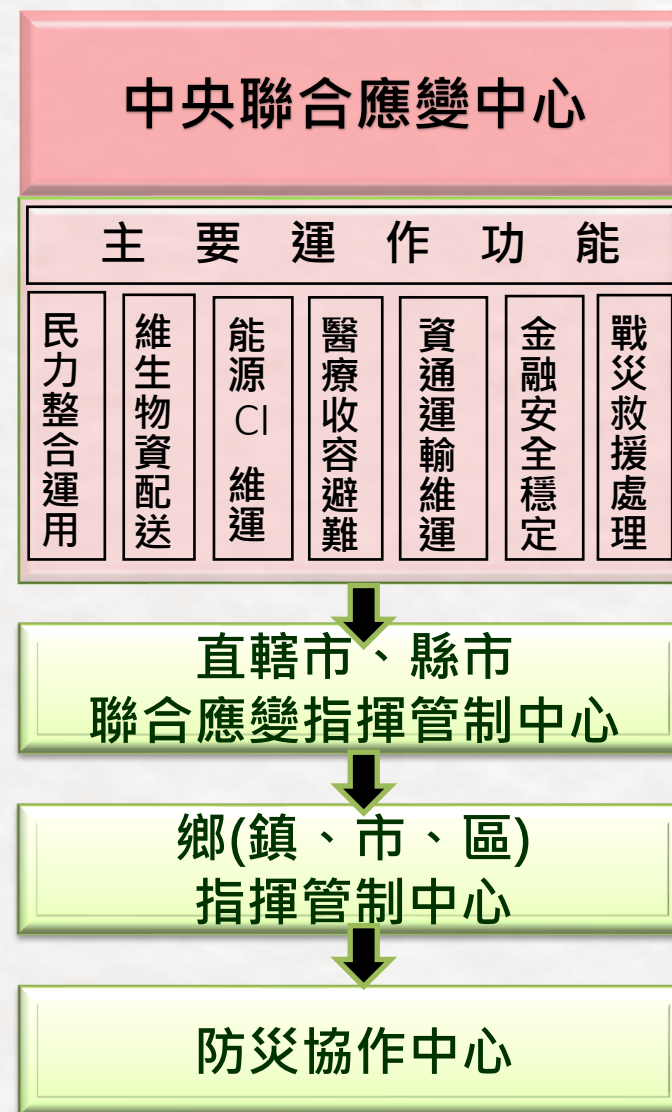
# 參、策進

## 1) 縣市政府編組對應應變機制架構

- ✓ 各級政府緊急狀態時應同步開設聯合應變指揮管制中心、後備戰綜中心及鄉、鎮、市、區指管中心與協作中心等4大指揮運作機制，建構各級政府面對戰災應變作為的「共同語言」，以快速有效對應緊急狀態及資源調度。

## 2) 建構指揮備援機動式機制

- ✓ 中央及地方應變機制未來將以機動式指揮及去中心化為目標，分期、分階段規劃異地備援建置，搭配通訊指揮車，共同建立一個快速機動、整合的備援機制。





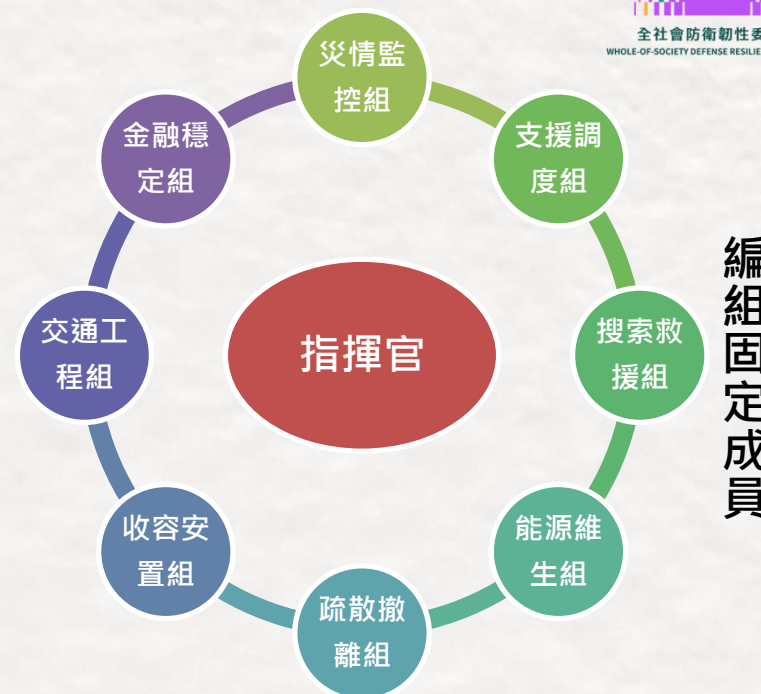
# 參、策進

## 3) 應變功能作業專責化

- ✓ 中央與地方皆應設立功能分組作業專責小組，編組固定成員與指揮官共同作業，以提高指揮官快速之決策。

## 4) 善用民防志工人力

- ✓ 地方政府因應緊急狀態均預劃開設配售站、救濟站、醫療急救站，惟受限於縣市政府人力，必須善用民防團隊、志工團體、備役替代役等民防人力，平時規劃實施編管訓練，並實際動員參與演練，戰時採平戰一體固定編組，確保物資配售、災民收容、戰傷醫療等機制運作順暢。



# 參、策進

## 5) 急救站提昇為擴充醫療區

- ✓ 緊急狀態時因應大量傷患之醫療需求，醫療院所恐喪失功能，此次各演習縣市僅開設小型醫療急救站，無法因應戰時實際需求，應於鄰近醫院適當地點開設擴充醫療區，動員民間牙醫師、中醫師、獸醫師、退休醫師等民間醫護能量，提高傷患的存活率，提升戰傷救護效率。



## 6) 強化CI相對應防護作為

- ✓ 各類CI評估遭敵攻擊態樣；含網攻、無人機攻擊、敵特攻破壞等手段。未來演練應採取相對應的防護作為，置重點於資安作為、建構反制無人機系統，並加強各CI復原能力及備援等作為。



# 參、策進

## 7) 提升資安事件防護演練等級

- ✓ 明年城鎮韌性資安防護演練除政府機構外，將擴及到各類型的CI，並以紅藍攻防的模式，全面檢視各部門資安防護作為，並從嚴從難，將測試等級提升較為嚴重之三或四級重大資安事件演練，以全面強化資安防護作為。

事件等級	影響程度
一級資安事件	影響部分資訊設備、組織仍可持續營運
二級資安事件	非核心業務受影響、組織仍可持續營運
三級資安事件	部分核心業務受影響
四級資安事件	組織核心業務停擺



Team Taiwan

有準備 國家團結月 更安全  
Stronger Together  
漢光41號演習

簡報完畢  
敬請指教