

# 趙 卿 惠 自 傳

115.06.11

## 一、核心價值與憲政抱負

「公共服務的本質，不在於權力本身，而在於人民是否因為制度的運作，而對國家產生信任。」

本人始終堅信，民主政治的核心在於政府願意傾聽民意、接受制度監督，並在權力運作中維持對人民的責任感。監察權作為憲政體制的守護者，其價值不在於製造政治對立，而在於透過超然獨立的監督，節制權力、保障人權，確保國家治理始終在法治軌道上前進。

若承蒙大院委員支持通過提名，本人將秉持超然獨立、公正客觀之態度，善盡憲政職責，作為國家制度與社會大眾之間值得信任的橋梁。

## 二、成長背景與公共服務啟蒙

- **家庭身教與基層淬鍊**：成長於嘉義樸實家庭，父親經營鐵工廠，長年從事基層勞動，母親亦操持家庭代工。此背景使本人深刻體會基層人民對生活安定與社會公平的樸實期待，深刻理解知識改變命運之重要性。
- **地方服務精神之傳承**：先父長年投入地方公益，擔任嘉義市里長達九屆（服務逾四十年），並榮獲內政部服務獎章。自幼耳濡目染父親為民奔走、解決鄰里疾苦之過程，奠定本人「公共服務即為社會承擔責任」之核心信念。

### 三、重要學經歷與治理績效

本人職涯歷經**媒體監督、地方行政、跨局處協調與廉政治理**三個重要階段，具備宏觀的治理視野與實務推動能力：

#### (一)媒體第一線監督經驗

- **實務歷練**：職涯始於新聞媒體工作，長年於第一線採訪地方政治、社會脈動與民生議題。
- **專業體會**：培養出敏銳的社會觀察力，深刻體會政府若失去與人民對話、接受監督的能力，政策將失去意義。此經歷有助於未來執行監察職務時，能精準洞察社會痛點與民意所在。

#### (二)地方治理與行政革新（臺南市政府任職期間）

本人歷任臺南市政府新聞及國際關係處處長、研究發展考核委員會主任委員及副市長，始終將「溝通、制度、透明」視為治理基礎：

- **推動開放政府與公民參與**：於研考會主委任內，積極推動「政府開放資料（Open Data）」與公民參與機制，建立公民論壇與政策溝通平臺，落實「聽見對立面聲音，凝聚社會共識」之民主精神。
- **深化行政革新與效率提升**：推動組織革新、跨局處整合與行政流程簡化，降低行政內耗，建立高效、透明的治理模式。

#### (三)重大公共建設廉政監督（副市長任職期間）

- **推動「重大公共建設廉政平臺」**：深刻理解龐大公共資源需有制度化防弊機制。本人積極推動跨域合作，結合檢察、廉政、工程及行政部門，建立風險預警與外部監督機制，將廉政由「事後查弊」轉化為「事前預防」。

- **具體實績（城西垃圾焚化爐更新爐新建工程）**：引進專家學者審查，建立公開透明的履約管理與跨機關監督制度，在確保環境永續、工程品質與程序公正之同時，成功提升人民對政府制度的信賴。

#### 四、未來重點關注領域與監督政見

面對快速變遷的時代，政府治理已不再只是傳統行政問題，更包含數位轉型與新興科技的應用挑戰。未來若依法行使監察委員職權，本人將聚焦於以下五大核心領域，建構健全、透明且值得人民信賴的國家治理制度：

關注領域	具體監督與推動方向
1. 廉政治理與防弊	持續關注並強化重大公共建設之廉政平臺機制，落實資訊透明與外部監督，杜絕行政恣意與資源濫用。
2. 財政紀律與效能	嚴格監督中央與地方政府之財政紀律，落實預算審查效益，確保公共資源合理分配，減少行政資源浪費。
3. 數位治理與資安	具備前瞻性視野，關注政府推動數位轉型、AI 技術應用中之資訊透明度、個人資料保護、資安風險管理與公共倫理。
4. 弱勢權益保障	秉持關懷基層之初心，透過監察權之行使，檢視各項社會福利、救助政策與族群共融措施是否落實制度化保障。
5. 政府行政效能提升	促使行政機關深化行政流程簡化與跨局處整合，引進外部專家與社會對話機制，確保政府施政符合法治與人民期待。

#### 五、結語

監察權是民主制度中的自我節制，而非政治立場的工具。本人將帶著基層成長的誠信、媒體監督的敏銳，以及地方治理的專業，秉持初心、超然獨立，全力守護臺灣的民主憲政體制，不負大院之審查與全體國民之託付。